

# MAJANDUSAASTA ARUANNE

**aruandeaasta algus:** 01.01.2011

**aruandeaasta lõpp:** 31.12.2011

**sihtasutuse nimi:** Sihtasutus LÄÄNE-VIRU ARENDUSKESKUS

**registrikood:** 90003427

**tänava/talu nimi,** Kreutzwaldi 5  
**maja ja korteri number:**

**linn:** Rakvere linn

**maakond:** Lääne-Viru maakond

**postisihthumber:** 44314

**telefon:** +372 3258028

**e-posti aadress:** info@arenduskeskus.ee

**veebilehe aadress:** www.arenduskeskus.ee

## Sisukord

<b>Tegevusaruanne</b>	<b>3</b>
<b>Raamatupidamise aastaaruanne</b>	<b>6</b>
<b>Bilanss</b>	<b>6</b>
<b>Tulemiaruanne</b>	<b>7</b>
<b>Rahavoogude aruanne</b>	<b>8</b>
<b>Netovara muutuste aruanne</b>	<b>9</b>
<b>Raamatupidamise aastaaruande lisad</b>	<b>10</b>
<b>Lisa 1 Arvestuspõhimõtted</b>	<b>10</b>
<b>Lisa 2 Nõuded ja ettemaksud</b>	<b>11</b>
<b>Lisa 3 Nõuded ostjate vastu</b>	<b>11</b>
<b>Lisa 4 Immateriaalne põhivara</b>	<b>12</b>
<b>Lisa 5 Laenukohustused</b>	<b>13</b>
<b>Lisa 6 Võlad ja ettemaksud</b>	<b>13</b>
<b>Lisa 7 Annetused ja toetused</b>	<b>13</b>
<b>Lisa 8 Tulu ettevõtlusest</b>	<b>14</b>
<b>Lisa 9 Muud tulud</b>	<b>14</b>
<b>Lisa 10 Mitmesugused tegevuskulud</b>	<b>14</b>
<b>Lisa 11 Tööjõukulud</b>	<b>15</b>
<b>Lisa 12 Muud kulud</b>	<b>15</b>
<b>Lisa 13 Finantstulud ja -kulud</b>	<b>15</b>
<b>Lisa 14 Seotud osapooled</b>	<b>15</b>

## Tegevusaruanne

SA Lääne-Viru Arenduskeskus kuulub maakondlike arenduskeskuste võrgustikku ning on

Ettevõtluse Arendamise Sihtasutuse koostööpartner Lääne-Viru maakonnas, mille asutajateks on Lääne-Viru maavalitsus ja kohalike omavalitsuste liit (VIROL).

2011. aasta oli SA Lääne-Viru Arenduskeskusele seitsmes tööaasta. Aasta jooksul jätkus asutajate ja koostööpartneritega varasemalt kokku lepitud koostöö, et saavutada sihtasutuse põhikirjalisi eesmärgi.

SA Lääne-Viru Arenduskeskuse tegevuse sihtgrupid: alustavad ja tegutsevad ettevõtjad, kodanikuühendused (SA, MTÜ), kohalikud omavalitsused jt avaliku sektori institutsioonid, eraisikud.

Teenused

1. SA Lääne-Viru Arenduskeskuse (Keskus) poolt osutatavad baasteenused:

Kohalikele omavalitsustele, ettevõtetele ja kodanikuühendustele osutatakse baasfinantseerimise alusel teenuseid, mis on fikseeritud EAS-i ja Arenduskeskuse vahelise sihtfinantseerimislepinguga.

Olulisemad lepingus fikseeritud tegevused 2011.aastal on:

1.1 Koguma ja jagama informatsiooni EASi jt toetusmeetmete ja-programmide kohta, kõikide teiste projekte ja arendustegevusi rahastavate institutsioonide kohta Eestis. Toetusmeetmete kohta, millest omavalitsused ja ettevõtlus- ning mittetulundussektor toetust taotleda saavad:

1.2 Jagama informatsiooni erasektori konsultantide ja nende teenuste kohta;

1.3 Vahendama koostöökontakte;

1.4 Andma regulaarset tagasisidet partneritele ja struktuurfondide rakendamise eest vastutavatele isikutele;

1.5 Koguma arendus- ja projektiteemalist euroinfot, seda süstematiseerima;

1.6 Koostama ja juhtima projekte;

1.7 Soodustama maakondlikku koostööd;

1.8 Teavitama Keskuse poolt tasuta pakutavatest teenustest;

2. Keskus kohustub pakkuma tasuta konsultatsiooni alljärgnevalt:

2.1. Potentsiaalsetele ja alustavatele ettevõtjatele

2.1.1. ettevõtlusega alustamise nõustamine, sh juriidilised küsimused ja maksud

2.1.2. potentsiaalse alustava ettevõtja ja alustava ettevõtte äriplaani nõustamine, sh

2.1.2.1. turundusplaani nõustamine

1. ekspordiplaani nõustamine

2. finantsplaani nõustamine

2.1.3. projektitaotluste konsulteerimine, taotluste põhitingimuste selgitamine

1. Tegutsevatele ettevõtjatele kuni 2 (kahe) tunni ulatuses ühe ettevõtja kohta, sh projektitaotluste konsulteerimine ja taotluste põhitingimuste selgitamine.

3. Vastavalt „Mittetulundusühenduste maakondlike tugistruktuuride toetamise programmile” pakkuma tasuta konsultatsiooni

MTÜ/SA/seltsinguile kuni 5 (viis) tundi probleemi kohta aastas:

1. kliendi vajaduste kaardistamine

2. alustamise konsulteerimine sh;

1. sobiva tegutsemisvormi valiku konsulteerimine;

2. MTÜ/SA juriidilise isiku alustamine ja lõpetamine;

3. MTÜ/SA juhtimise juriidilised aspektid;

4. dokumendihaldus;

5. raamatupidamise sisseseadmise ja maksude alane konsulteerimine;

3. mittetulundusühenduse juhtimise ja arendamise konsulteerimine sh:

1. meeskonna loomine sh vabatahtlike kaasamine ja motiveerimine; eestvedamine, innustamine, tunnustamine;

2. strateegilise planeerimise nõustamine;

3. juhtorgani arendamise nõustamine;

4. liikmete ja vabatahtlike kaasamise nõustamine;

4. majandustegevuse konsulteerimine sh:

1. sotsiaalne ettevõtlusega alustamise konsulteerimine;

2. avalike teenuste delegeerimise konsulteerimine;

5. projektitaotluste konsulteerimine sh:

1. taotluste põhitingimuste selgitamine;

2. idee vastavuse kontroll;

3. projektijuhtimise konsulteerimine;

6. Kohalikule omavalitsusele tasuta konsultatsiooni kuni 5 (viie) tunni ulatuses arendusidee kohta, sh nõustamine järgmistel teemadel:

1. arendusideede kompleksne nõustamine;
2. arendustegevustele ja investeerimisvajadustele rahastamisallika leidmine;
3. arendustegevuste planeerimise kompleksne nõustamine – OV arendusdokumentide aktuaalsuse jälgimine, koostamis- ja uuendamisprotsesside nõustamine jmt;
4. toetustootluste ettevalmistamise nõustamine, sh idee vastavuse kontroll, taotluste põhitingimuste selgitamine jmt tegevused;
5. toetatud projektide aruandluse koostamine ja sellega seonduv.
6. omavalitsuste poolt eraturult sisseostetavate arendustööde ja -teenuste lähteülesannete koostamises ja tellimises osalemine ning vastuvõetavate tööde ja teenuste kvaliteedi osas järelevalve teenuse osutamine.

### Ülevaade 2011.aasta olulisematest projektidest

Lähtuvalt tegevuskavast korraldas Keskus neli infopäeva ettevõtjatele, lisaks viidi keskuse abiga läbi neli koolitust/seminari. Infopäevade põhiteemaks oli ettevõtlustoetus, ettevõtlusaktiivsus Lääne-Virumaal ja Lääne-Viru Arenduskeskuse teenuste tutvustus.

Keskuse abiga viidi maakonnas läbi kolm seitsmepäevast baaskoolitust alustavatele ettevõtjatele. Koolitus oli suunatud potentsiaalsetele alustavatele ja just äsja alustanud ettevõtjatele. Läbiti ettevõtluse alustamisega olulised teemad- finantsid, raamatupidamine, müük-turundus, kuidas koostada äriplaani jne.

Ettevõtluspäev Lääne-Virumaal, Rakveres toimus teist aastat järjest. Ettevõtluspäeva peateemaks oli IME kontseptsioon: Ideede genereerimine, motiveerimine ja eneseusu tõstmine. Koolitasid Jakob Saks, Marko Torm ja Harald Lepisk. Ettevõtluspäeva raames toimus ka maavanema ettevõtjate tunnustamisüritus.

Teist aastat järjest toimus Lääne-Virumaal alustavatele ettevõtjatele mentorklubi. Mentorklubi koosnes seitsmest ühepäevasest koolitusest-kokkusaamisest. Mentoriteks olid Lääne-Viru edukate ettevõtjate juhid, kes jagasid tasuta oma teadmisi alustavatele ettevõtjatele. Mentiideks olid Lääne-Viru alustavad ettevõtjad. Koolitusteemad olid valitud ettevõtjate vajadustest lähtuvalt, koolitajad olid valitud oma ala parimad ja lähtuvalt mentorklubi eelarvest.

Ettevõtlusteadlikkuse tõstmine maakonnas, koostöö koolidega teema raames viidi läbi kaheksa seminari/infopäeva. Koostöö toimus nii gümnaasiumide kui ka Lääne-Viru kõrgkoolidega. Esitlusteemad lepidi kokku lähtuvalt õpilaste vanusest ja õppeprogrammist.

Koostöös Ida-Viru Ettevõtluskeskusega, Lääne-Viru maavalitsuse haridusosakonnaga algatati programm Ettevõtlik kool/ettevõtlik haridus. Eesmärgiks oli/on koostöös pakkuda koolidele ja lasteasutustele Šoti kogemust, kuidas õpetada õpilasi olema ettevõtlikud ja loovad. Koostöös viidi läbi kaks infopäeva, et leppida kokku tegevuskava, tutvustada Ida-Viru positiivset kogemust. Programm jätkub 2012 aastal.

Naisettevõtjate koostöö edendamise tegevuse raames viidi läbi koostööteemaline fookusgrupp, kus osales 9 erineva valdkonna esindajat. Fookusgrupi eesmärk oli kaardistada Lääne-Viru naisettevõtlusega seotud probleemid, kaardistada koolitust vajadus, kavandada koolitused ja kokkusaamised järgneva aastaks, piirkondlike naisettevõtlusorganisatsioonide sidustamine maakondlikul tasandil. Fookusgrupi töö saavutas kavandatud tulemuse, koguti naisettevõtjate kontaktid, loodi esialgne nimekiri, lepidi kokku 2012 aasta tegevused.

Piirkondlike naisettevõtlusorganisatsioonide sidustamine maakondlikul tasandil- selleks osaleti Eesti Ettevõtlike Naiste Assotsiatsiooni (EENA) seminaril ja loodi kontaktid EENA Lääne-Viru ettevõtjatega. Loomisel on naisettevõtjate list, kes on huvitatud koostöö edendamisest. Alustavate ettevõtjate kaardistamise raames küsitleti kokku 190 alustavat ettevõtjat EASi poolt koostatud küsimustiku alusel. Küsitluse tulemused edastati EASile.

Koguti/koostati kolme eduka alustava ettevõtja edulood, mis edastati EASi ja avaldati arenduskeskuse kodulehel.

Tea Treufeldt ettevõtluskonsultant ja juhataja läbis konsultantide arenguprogrammi ja omandas kutsevalifikatsiooni konsultandi IV taseme, mis on kvaliteedimärgiks Keskusele.

MTÜ valdkonnas viidi läbi viis ümarlauda, mille eesmärgiks oli on aidata kaasa vabaühenduste vaheliste koostöövõrgustike tekkele ja omavahelise koostöö arengule. Ümarlaudades käsitleti kodanikuühiskonna arendamisega seonduvaid valdkondade üleseid küsimusi, koguti sisendit maakonna kodanikeühendustele suunatud tegevuste kavandamiseks (koolitusteemad, arendustegevus, infopäevade teemad, maakonna MTÜde kaardistamine; maakondliku kodanikuühiskonna arengukava koostamine jne).

Läbi on viidud kümme infopäeva. Peamiselt olid infopäevad seotud rahastus võimaluste tutvustamisega, kuid toimusid ka temaatilised infopäevi (näiteks Tervislike Töökohtade Võrgustiku tutvustav infopäev, vabatahtlikku tegevust tutvustav infopäev jne).

Toimus kolm kahepäevast MTÜ juhtide arenguprogrammi koolitust, mille eesmärgiks oli mittetulundusühenduste juhtide tegutsemisvõimekuse ja professionaalsuse tõstmine ning jätkusuutlikkuse suurendamine.

Toimus kahepäevane MTÜ Väikeprojekti koolitus „Vabaühendused ja õigus. Lepingulised suhted vabaühenduses.“ Koolitus toimus koostöös SAgA Õigusteenuste Büroo.

Keskus viis läbi kolmepäevase Mittetulundusühenduste baaskoolituse, milles osales 15 osavõtjat. Teemad: MTÜ asutamine, juhtimine, finantsarvestus. Koolitus toimus koostöös Ettevõtluse Arendamise Sihtasutuse ja OÜga Juhatause Kompetentsikeskus.

Toimus kolm olulist seminari vabaühendustele: Vabatahtliku tegevuse koolitus/seminar Lääne-Virumaal. *Supervisjon ja Coaching* – mis see on, millal seda vaja on ja kellele see sobib? Maakondlik noorteseminar Homne Vabatahtlik.

Seoses vajadusega saada täpsem ülevaade maakonnas tegutsevate vabaühenduste olukorrast viis Keskus läbi MTÜde kaardistamise, mille tulemusena kaardistati 575 MTÜd. Kaardistamise küsimustik oli EASi poolt ette antud.

Oktoobri algul EASi poolt avatud maakondlike arenduskeskuste infosüsteem MAKIS sisaldab infot nii Lääne-Viru maakonnas toimuvate koolituste, infoürituste kohta kui ka muud vabaühendustele olulist infot.

KOV valdkonna üheks oluliseks tegevuseks oli Investorteeninduse projekt.

Projekti mõte oli ja on koolitada maakondades välja inimesed ja luua näidispakkumine investorile, et investorite huvi korral oleks võimalik investorit teenindada heal tasemel ja ühtse stabndarti alusel. Lääne-Virus osales projektis 2 linna ja 5 valda.

Keskuse töötaja osales koolitustel, koostas SWOTi ja sektoranalüüsi, näidispakkumise investorile. Näidispakkumiste alusel hinnati maakondi ja Majandus- ja Kommunikatsiooniministeeriumi poolt väljastati maakonnale sertifikaat. Sertifikaat on kvaliteedimärgiks nii keskusele kui ka maakonnale.

Algati koostööprojekt Keskuse, Lääne-Viru maavalitsusega ja Rootsis asuva sõprusmaakonnaga Jönköpingiga. Novembris külastati Lääne-Viru maavalitsusega, Jönköpingu piirkonda, kus osales KOV konsultant. Külastati ELMIA allhankemessi eesmärgiga koguda infot ja luua suhteid ning jagada edaspidi informatsiooni ja viia 2012 aastal maakonna ettevõtjad messile.

Koostöös Lääne-Viru Omavalitsusliiduga taaskäivitati Lääne-Viru Arendustöötajate Koda, mille eesmärgiks on ühisprojektide ja tegevuste koordineerimine ja infovahetus. Toimus neli kohtumist.

Lääne-Viru maavalitsuse arengu- ja planeeringuosakonna juhataja eestvedamisel toimus KOV esindajate õppevisiit Ida-Viru maakonda, tutvumaks nende tööstusaladega ja Narva äriinkubaatoriga. Õppevisiidist võttis osa LVAK KOV konsultant ja juhataja.

Narva äriinkubaatoris tutvustasid Teet Kuusmik, Vadim Orlov SA-e Ida-Virumaa Tööstusalade Arendus loomisluugu, tööstusalasid ja äriinkubaatori tegevusi. Tutvuti tööstusaladega. Narva-Jõesuu Meresuu SPA ja Hotelli konverentsiruumis toimus töökoosolek, kus osalesid ka IVEK juhataja ja Narva-Jõesuu linnapea. Õppereisi eesmärk oli kogemuste vahetamine ja kontaktide loomine.

Novembris toimus kohalike omavalitsuste finantsjuhtimise muudatuste koolitus Rahandusministeeriumiga koostöös. Koolitas Andrus Jõgi, peaspetsialist, rahandusministeeriumi kohalike omavalitsuste finantsjuhtimise osakonnast. Osales 38 omavalitsuste esindajat.

Septembris toimus elukeskkonna Turundusfoorum Haljalas. KOV konsultant osales energiasäästu päeva korraldamises koostöös Haljala vallavanema Leo Aadeli ja Taivo Kausiga, ERKASest. Osales 15 inimest.

### Ülevaade 2012 aasta olulisematest tegevustest

Keskus jätkab infoteenuse, tasuta nõustamisteenuse pakkumist ja proaktiivsete tegevuste läbiviimist, mis tulenevad Keskuse ja EASI sihtfinantseerimise lepingust.

Ettevõtlusvaldkonnas jätkatakse 2011 aastal algatatud uute projektidega:

- Ettevõtlik kool/ettevõtlik haridus, mille eesmärk on ettevõtliku ja algatusvõimelise inimese/ettevõtja kasvatamine.
- Lääne-Viru maakonna ja Rootsi, Jönköpingu kommuuni koostööprojektis osalemine- Elmia messile Lääne-Viru ettevõtjate külastuse organiseerimine
- Naisettevõtjate koostöö edendamine jne

Jätkatakse jätkutegevustega- ettevõtluspäeva korraldamine, baaskoolituste korraldamine ettevõtjatele ja MTÜdele, kaardistamise jätkamine jne. MTÜ valdkonnas jätkub elektroonilise uudiskirja väljaandmine.

### Hinnang 2011 aasta tegevusele

SA Lääne-Viru Arenduskeskus on elanud läbi esimesel poolaastal uue juhataja tööleasumise ja lahkumise, millega on kaasnes ebastabiilne olukord. Sellele vaatamata suutis Keskus täita tegevuskavast tegevusi 90% protsenti.

Ettevõtlusaktiivsuse tõusuga ei kaasnenud suurt nõustamisteenuse nõudlust kasvu, kuna palju loodud ettevõtetest olid ehitus ja raamatupidamisettevõtted, kellel ei olnud huvi luua äriplaani või taotleda toetusi. Ka on EASI e-keskkond ettevõtjatele suureks abiks ning seetõttu ei vajata enam niipalju konsultandi abi kohapeal, seetõttu ka konsultatsiooni keskmised ajad vähenenud.

Täidetud on suures mahus proaktiivsetest tegevustest läbi viidud koolitusi ja seminare (EV baaskoolitus, Mentorklubi, Ettevõtluspäev, seminarid koostöös koolidega, MTÜ juhtide arenguprogramm, maakonna arendustöötajate Koja kohtumised, LED valgustite infopäev KOVidele ja KOFIS koolitus koostöös Rahandusministeeriumiga jne).

Ettevõtlusvaldkonnas täideti 100% kõik proaktiivsed tegevused.

Suuremat huvi, kui Keskus oskas prognoosida, on üles näidatud gümnaasiumide ja kõrgkoolide poolt, et edendada ettevõtlusteadlikkust noorte hulgas (ettevõtlikkuse tõstmine maakonnas, koostöös koolidega).

Üks ajamahukamaid tegevusi 2011 MTÜ valdkonna tegevuskavas oli mittetulundusühenduste kaardistamine, mille raames koguti eelkõige statistilist infot maakonna ühenduste kohta. Kaardistamise tulemusena on tekkinud parem ülevaade maakonnas registreeritud ühenduste tegevusest aga ka nendest organisatsioonidest, kes on küll registreeritud, kuid mitteaktiivsed. Kaardistamise käigus on jagatud infot maakondliku arenduskeskuse poolt pakutavate teenuste ning tegevuste kohta. Maakondlikku MTÜde listi on oluliselt lisandunud uusi ühendusi. Üheks uueks tegevuseks 2011.a. oli MTÜdele suunatud uudiskirja koostamine ja levitamine. Uudiskiri on vabaühenduste poolt hästi vastu võetud ning saanud ka palju positiivset tagasisidet informatiivsuse ning ülevaatlikkuse osas.

2011 aastal on Keskus aktiivselt suhelnud kohalike omavalitsustega, edastanud olulist infot, korraldanud kohtumisi ja infopäevi ning juhitud investorteeninduse projekti. Koostöö omavalitsustega on aktiveerunud ja paranenud.

Ettevõtlus ja KOV tegevustesse võrreldes 2010 aastaga on lisandunud palju uusi proaktiivseid tegevusi, nagu näiteks koostöö koolide ja kõrgkoolidega ettevõtlikkuse ning ettevõtluse valdkonnas, naisettevõtluse propageerimine ja toetamine, koostöö sõpruspiirkonnaga Rootsis, et viia Lääne-Viru ettevõtjad tutvumisviisidele ELMIA messile, investorteenindusprojekt, MTÜ elektroonne uudiskiri, Arendustöötajate Koja taaskäivitamine.

SA Lääne-Viru Arenduskeskus jätkas 2011 põhikirjalisi tegevusi. Olulisemad sündmused on eelpool mainitud ja kinnitatud nõukogu poolt tegevusaruandes 2011.

Palgakulu juhatuse liikmele oli 14 047 eurot.

## Raamatupidamise aastaaruanne

### Bilanss

(eurodes)

	31.12.2011	31.12.2010	Lisa nr
Varad			
Käibevara			
Raha	26 875	12 967	
Nõuded ja ettemaksed	36 579	21 681	2,3
<b>Kokku käibevara</b>	<b>63 454</b>	<b>34 648</b>	
Põhivara			
Immateriaalne põhivara	920	3 381	4
<b>Kokku põhivara</b>	<b>920</b>	<b>3 381</b>	
<b>Kokku varad</b>	<b>64 374</b>	<b>38 029</b>	
Kohustused ja netovara			
Kohustused			
Lühiajalised kohustused			
Võlad ja ettemaksed	80 641	41 271	6
<b>Kokku lühiajalised kohustused</b>	<b>80 641</b>	<b>41 271</b>	
Pikaajalised kohustused			
Laenukohustused	10 732	10 125	5
<b>Kokku pikaajalised kohustused</b>	<b>10 732</b>	<b>10 125</b>	
<b>Kokku kohustused</b>	<b>91 373</b>	<b>51 396</b>	
Netovara			
Sihtkapital/Osakapital nimiväärtuses	3 835	3 835	
Eelmiste perioodide akumuleeritud tulem	-17 202	-4 172	
Aruandeaasta tulem	-13 632	-13 030	
<b>Kokku netovara</b>	<b>-26 999</b>	<b>-13 367</b>	
<b>Kokku kohustused ja netovara</b>	<b>64 374</b>	<b>38 029</b>	

## Tulemiaruanne

(eurodes)

	2011	2010	Lisa nr
Tulud			
Annetused ja toetused	44 806	60 217	7
Tulu ettevõtlusest	9 163	8 315	8
Muud tulud	36 372	36 542	9
<b>Kokku tulud</b>	<b>90 341</b>	<b>105 074</b>	
Kulud			
Mitmesugused tegevuskulud	-22 798	-28 934	10
Tööjõukulud	-58 409	-63 645	11
Põhivara kulum ja väärtuse langus	-2 461	-2 753	4
Muud kulud	-19 749	-22 219	12
<b>Kokku kulud</b>	<b>-103 417</b>	<b>-117 551</b>	
<b>Põhitegevuse tulem</b>	<b>-13 076</b>	<b>-12 477</b>	
Finantstulud ja -kulud	-556	-553	13
<b>Aruandeaasta tulem</b>	<b>-13 632</b>	<b>-13 030</b>	

## Rahavoogude aruanne

(eurodes)

	2011	2010
<b>Rahavood põhitegevusest</b>		
Põhitegevuse tulem	-13 076	-12 477
<b>Korrigeerimised</b>		
Põhivara kulum ja väärtuse langus	2 461	2 753
<b>Kokku korrigeerimised</b>	<b>2 461</b>	<b>2 753</b>
Põhitegevusega seotud nõuete ja ettemaksete muutus	-14 898	-16 023
Põhitegevusega seotud kohustuste ja ettemaksete muutus	39 370	35 735
<b>Kokku rahavood põhitegevusest</b>	<b>13 857</b>	<b>9 988</b>
<b>Rahavood investeerimistegevusest</b>		
Laekunud intressid	51	19
<b>Kokku rahavood investeerimistegevusest</b>	<b>51</b>	<b>19</b>
<b>Rahavood finantseerimistegevusest</b>		
Makstud intressid	0	-573
Muud laekumised finantseerimistegevusest	0	573
<b>Kokku rahavood finantseerimistegevusest</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kokku rahavood</b>	<b>13 908</b>	<b>10 007</b>
<b>Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses</b>	<b>12 967</b>	<b>2 960</b>
<b>Raha ja raha ekvivalentide muutus</b>	<b>13 908</b>	<b>10 007</b>
<b>Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus</b>	<b>26 875</b>	<b>12 967</b>

## Netovara muutuste aruanne

(eurodes)

			Kokku netovara
	Sihtkapital/Osakapital nimiväärtuses	Akumuleeritud tulem	
<b>31.12.2009</b>	3 835	-4 172	-337
Aruandeaasta tulem		-13 030	-13 030
<b>31.12.2010</b>	3 835	-17 202	-13 367
Aruandeaasta tulem		-13 632	-13 632
<b>31.12.2011</b>	3 835	-30 834	-26 999

# Raamatupidamise aastaaruande lisad

## Lisa 1 Arvestuspõhimõtted

### Üldine informatsioon

SA Lääne-Viru Arenduskeskuse 2011.a. raamatupidamise aastaaruanne on kooskõlas Eesti Vabariigi hea raamatupidamistavaga. Hea raamatupidamistava põhinõuded on kehtestatud Eesti Vabariigi raamatupidamise seaduses, mida täiendavad Raamatupidamise Toimkonna Juhendid. SA Lääne-Viru Arenduskeskus on riigiraamatupidamiskohuslane, lähtub ta oma raamatupidamise korraldamises ka Riigi Raamatupidamise Üldeeskirjast.

### Raha

Bilansis kajastatakse raha kirjel arvelduskontode jääke. Arenduskeskusel on arveldusarved Nordea, SEB ja Swedbankas ning Riigikassas. Alates 1.jaanuarist 2011.a. kasutame arvelduseks ainult riigikassa kontot.

### Nõuded ja ettemaksud

Nõuded kajastatakse bilansis nõudeõiguse tekkimise momendil ning hinnatakse lähtudes tõenäoliselt laekuvatest summadest. Iga konkreetse kliendi laekumata nõudeid hinnatakse eraldi. Nõue loetakse lootusetuks, kui puuduvad võimalused nõude kogumiseks. Lootusetud nõuded on bilansist välja kantud. Ebatõenäoliselt laekuvad nõuded on bilansis alla hinnatud.

Aruandeperioodil laekunud, eelnevalt kuludesse kantud nõuded on kajastatud aruandeperioodi ebatõenäoliste nõuete kulu vähendusena.

### Materiaalne ja immateriaalne põhivara

Materiaalseks põhivaraks loetakse varasid hinnangulise kasuliku tööeaga üle ühe aasta ja soetusmaksumusega alates 2000 eurost ilma käibemaksuta. Varad, mille kasulik tööiga on üle 1 aasta, kuid mille soetusmaksumus on alla 2000 eurost, kajastatakse väheväärtusliku inventarina ja kantakse kuluks soetamisel. Põhivara soetusmaksumusse arvatakse kulutused, mis on vajalikud selle kasutuselevõtmiseks. Põhivara remondi- ja hoolduskulud, mis tehakse eesmärgiga säilitada vara esialgset taset, kajastatakse nende kulude tekkimisel aruandeperioodi kuludes. Põhivara kajastatakse soetusmaksumuses, millest on maha arvatud akumulieeritud kulum. Kulumi arvestamisel kasutatakse lineaarset meetodit. Kulumi norm määratakse igale põhivara objektile eraldi, sõltuvalt selle hinnangulisest kasulikkust elueast. Kui põhivara koosneb erineva hinnangulise kasuliku elueaga komponentidest, mille soetusmaksumust on võimalik usaldusväärset hinnata, võetakse komponendid eraldi arvele.

Põhivara kasulikkude eluiga inventeeritakse aastainventuuri käigus. Kui vara hinnanguline kasulik eluiga erineb olulisel määral eelnevalt kehtestatud, siis muudetakse vara kasulikkude eluiga, millest tulenevalt muutub järgmistel perioodidel varale arvestatav kulum.

### Kasulik eluiga põhivara gruppide lõikes (aastates)

Põhivara grupi nimi	Kasulik eluiga

### Eraldised ja tingimuslikud kohustused

Eraldis on saadud Ettevõtjuse Arendamise SA-lt (leping sõlmitud 29.03.2009)summas 12 782,33 eurot (200000 krooni) tagastamise tähtajaga 15.01.2014. Eraldis on diskonteeritud 4 aastat 6% summas 2657,51 eurot( 41581 krooni).

### Annetused ja toetused

Sihtfinantseerimisena kajastatakse netomeetodil sihtotstarbeliselt antud ja teatud tingimustega seotud toetusi, mille korral sihtfinantseerimise andja kontrollib toetuste sihipärasest kasutamist. Sihtfinantseerimist ei kajastata tuluna või kuluna enne, kui toetuse saaja on teinud kulutused, milleks sihtfinantseerimine oli ette nähtud ning eksisteerib piisav kindlus, et sihtfinantseerimine leiab aset. Tegevuskulude sihtfinantseerimise kajastamisel lähtutakse tulude ja kulude vastavuse printsiibist ning tulu sihtfinantseerimisest kajastatakse proportsionaalselt sellega seonduvate kuludega.

### Seotud osapooled

Sihtasutuse seotud osapooled on nõukogu ja juhatuse liikmed ning nende isikute lähedased.

### Tulud

Tulu teenuste müügist kajastatakse teenuse osutamisel.

**Kulud**

Kulusid kajastatakse tekkepõhiselt. Põhivara või varude soetamisel tasutud käibemaks, mida ei saa arvata sisendkäibemaksuks, kajastatakse soetamishetkel kuluna tulemiaruaude kirjel Muud tegevuskulud.

## Lisa 2 Nõuded ja ettemaksed

(eurodes)

	31.12.2011	31.12.2010
Nõuded ostjate vastu	51	192
Ostjatelt laekumata arved	17 410	19 848
Ebatõenäoliselt laekuvad arved	-17 359	-19 656
Maksude ettemaksed ja tagasinõuded	0	2 467
Muud nõuded	36 372	18 355
Saamata sihtfinantseerimine	0	84
Muud nõuded (ebasihhipäraselt kasutatud toetuste tagasimaks)	72 914	36 542
Ebatõenäoliselt laekuvad muud nõuded	-36 542	-18 271
Ettemaksed	156	667
<b>Kokku nõuded ja ettemaksed</b>	<b>36 579</b>	<b>21 681</b>

Maksude ettemaksed ja tagasinõuded - detsembrikuus töötasudelt arvestatud ja ülekantud maksud Real "muud nõuded" kajastatud Leho Leisi vastu esitatud nõue projektideks saadud toetuse tagasimaksmise kohta (alus EAS 24.03.2010.a. otsus).

## Lisa 3 Nõuded ostjate vastu

(eurodes)

	31.12.2011	31.12.2010
Ostjatelt laekumata arved	17 410	19 848
Ebatõenäoliselt laekuvad arved	-17 359	-19 656
<b>Kokku nõuded ostjate vastu</b>	<b>51</b>	<b>192</b>
	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Ebatõenäoliselt laekuvad arved		
Ebatõenäoliselt laekuvad arved perioodi alguses	-19 656	-19 656
Lootusetuks tunnistatud nõuded	2 297	0
<b>Ebatõenäoliselt laekuvad arved perioodi lõpuks</b>	<b>-17 359</b>	<b>-19 656</b>

Ebatõenäoliselt on tunnistatud järgmised nõuded:

Sinu Koolituspartner OÜ arve 11.12.2009 summas 17 358,59 eurot ( 271602,90 krooni) alustatud Ida Politseiprefektuuris menetlust kriminaalasjas nr.09240102536.

## Lisa 4 Immateriaalne põhivara

(eurodes)

		Kokku
	Muu immateriaalne põhivara	
<b>31.12.2009</b>		
Soetusmaksumus	9 842	9 842
Akumuleeritud kulum	-4 000	-4 000
<b>Jääkmaksumus</b>	5 842	5 842
Amortisatsioonikulu	-2 461	-2 461
<b>31.12.2010</b>		
Soetusmaksumus	9 842	9 842
Akumuleeritud kulum	-6 461	-6 461
<b>Jääkmaksumus</b>	3 381	3 381
Amortisatsioonikulu	-2 461	-2 461
<b>31.12.2011</b>		
Soetusmaksumus	9 842	9 842
Akumuleeritud kulum	-8 922	-8 922
<b>Jääkmaksumus</b>	920	920

2008.aastal on soetatud Virumaa infoportaal, mida 2010.a. oktoobris sõlmitud lepingu alusel haldab Lääne-Viru Omavalitsuste Liit.

## Lisa 5 Laenukohustused

(eurodes)

	31.12.2011	Jaotus järelejäänud tähtaja järgi		
		12 kuu jooksul	1 - 5 aasta jooksul	üle 5 aasta
Pikaajalised laenud				
EAS	10 732	0	10 732	0
<b>Pikaajalised laenud kokku</b>	<b>10 732</b>	<b>0</b>	<b>10 732</b>	<b>0</b>
<b>Laenukohustused kokku</b>	<b>10 732</b>	<b>0</b>	<b>10 732</b>	<b>0</b>
	31.12.2010	Jaotus järelejäänud tähtaja järgi		
		12 kuu jooksul	1 - 5 aasta jooksul	üle 5 aasta
Pikaajalised laenud				
EAS	10 125	0	10 125	0
<b>Pikaajalised laenud kokku</b>	<b>10 125</b>	<b>0</b>	<b>10 125</b>	<b>0</b>
<b>Laenukohustused kokku</b>	<b>10 125</b>	<b>0</b>	<b>10 125</b>	<b>0</b>

1. Ettevõtluse Arendamise SA on sõlmitud leping 29.03.2009 sihtotstarbelise eraldise kasutamiseks summa 12 782,33 eurot( 200000.- krooni), mille tagasimaksetähtaeg on 15.01.2014.a. Eraldis on diskonteeritud 2657,53 eurot ( 41581,27 EEK), s.o.6% aastas

## Lisa 6 Võlad ja ettemaksed

(eurodes)

	31.12.2011	31.12.2010
Võlad tarnijatele	667	428
Võlad töövõtjatele	972	1 834
Maksuvõlad	2 005	2 467
Muud võlad	72 914	36 542
Saadud ettemaksed	4 083	0
<b>Kokku võlad ja ettemaksed</b>	<b>80 641</b>	<b>41 271</b>

Rida "muud võlad" - sihtfinantseerimise tagasimaksekohustus EAS-le (2010.a.toimunud EAS auditi alusel)  
"Saadud ettemaksed" on 2011 a. saadud sihtfinantseerimine.

## Lisa 7 Annetused ja toetused

(eurodes)

	2011	2010
Sihtfinantseerimine tegevuskuludeks	74 786	96 759
Mittesihtotsatabelised annetused ja toetused	6 391	0
Tagasinõutud sihtfinantseerimine	-36 371	-36 542
<b>Kokku annetused ja toetused</b>	<b>44 806</b>	<b>60 217</b>

EAS-It on saadud sihtfinantseerimiseks 74 786  
 EAS-i tagasinõutud summa 36 371  
 Muid toetusi saadud 6391 MTÜ Lääne-Viru Omavalitsuste Liidult.

## Lisa 8 Tulu ettevõtlusest

(eurodes)

	2011	2010
Tulud muudelt majandusaladelt	8 553	6 858
Muu toodete ja teenuste müük	610	1 457
<b>Kokku tulu ettevõtlusest</b>	<b>9 163</b>	<b>8 315</b>

Tulud muudelt majandusaladelt on EAS-i ettevõtluspäeva korraldamine, mentorklubi osalustasu, mentorklubi EAS-i finantseering, VIROL-i muud teenused.

## Lisa 9 Muud tulud

(eurodes)

	2011	2010
Regressinõuded	36 372	36 542
<b>Kokku muud tulud</b>	<b>36 372</b>	<b>36 542</b>

Aluseks võttes EAS juhatuse otsust 24.03.2010.a. on Leho Leisile esitatud sihtfinantseerimise tagastamise nõue.

## Lisa 10 Mitmesugused tegevuskulud

(eurodes)

	2011	2010
ruumide kulud	1 999	2 424
administreerimiskulud	3 618	4 548
koolituskulud	385	95
lähetuskulud	411	269
auto ülalpidamiskulud	5 191	6 892
infotehnoloogia kulud	2 515	5 036
inventari kulud	954	771
õppevahendite ja ürituste korraldamise kulud	7 725	8 460
meditsiinikulud	0	439
<b>Kokku mitmesugused tegevuskulud</b>	<b>22 798</b>	<b>28 934</b>

## Lisa 11 Tööjõukulud

(eurodes)

	2011	2010
Palgakulu juhatuse liikmele(s.h.KOV konsultandi tasu)	14 047	14 766
Palgakulu konsulantidele	25 982	28 758
Palgakulu admin töö	3 606	3 987
Ajutiste lepinguliste töötajate töötasu	0	51
Sotsiaal- ja töötuskindlustusmaksud	14 774	16 244
Puhkusereserv	0	-161
<b>Kokku tööjõukulud</b>	<b>58 409</b>	<b>63 645</b>
<b>Töötajate keskmine arv taandatuna täistööajale</b>	<b>4</b>	<b>4</b>

## Lisa 12 Muud kulud

(eurodes)

	2011	2010
Käibemaksukulu	3 395	4 293
Maksuvõlalt arvestatud intresside parandus	0	-345
kulu ebatõenäoliselt laekuvatest nõuetest	16 354	18 271
<b>Kokku muud kulud</b>	<b>19 749</b>	<b>22 219</b>

## Lisa 13 Finantstulud ja -kulud

(eurodes)

	2011	2010
Intressitulud	-607	-553
Intressitulu hoiustelt	-607	20
Intressitulu laenudelt	0	-573
Muud finantstulud ja -kulud	51	0
<b>Kokku finantstulud ja -kulud</b>	<b>-556</b>	<b>-553</b>

## Lisa 14 Seotud osapooled

(eurodes)

Liikmete arv majandusaasta lõpu seisuga		
	31.12.2011	31.12.2010
Juriidilisest isikust liikmete arv	1	2
<b>Tegev- ja kõrgemale juhtkonnale arvestatud tasud ja muud olulised soodustused</b>		
	2011	2010
Arvestatud tasu	8 479	14 766

## Aruande digitaalallkirjad

Sihtasutus LÄÄNE-VIRU ARENDUSKESKUS (registrikood: 90003427) 01.01.2011 - 31.12.2011 majandusaasta aruande andmete õigsust on elektrooniliselt kinnitanud:

Allkirjastaja nimi	Allkirjastaja roll	Allkirja andmise aeg
TEA TREUFELDT	Juhatuse liige	02.05.2012

# SÕLTUMATU VANDEAUDIITORI ARUANNE

Sihtasutus LÄÄNE-VIRU ARENDUSKESKUS nõukogule

Oleme auditeerinud Sihtasutus LÄÄNE-VIRU ARENDUSKESKUS raamatupidamise aastaaruannet, mis sisaldab bilanssi seisuga 31.12.2011, tulemiaruanne, netovara muutuste aruannet ja rahavoogude aruannet eeltoodud kuupäeval lõppenud majandusaasta kohta, aastaaruande koostamisel kasutatud oluliste arvestuspõhimõtete kokkuvõtet ning muid selgitavaid lisasid. Auditeeritud raamatupidamise aastaaruanne, mis on toodud lehekülgedel 6 kuni 15 on kaasatud käesolevale aruandele.

## Juhtkonna kohustus raamatupidamisaruannete osas

Juhtkond vastutab raamatupidamise aastaaruande koostamise ja õiglase esitamise eest kooskõlas Eesti hea raamatupidamistavaga ning sellise sisekontrolli eest, mida juhtkond peab vajalikuks, et võimaldada pettusest või veast tuleneva olulise väärkajastamiseta raamatupidamise aastaaruande koostamist.

## Vandeauditiitori kohustus

Meie kohustuseks on avaldada oma auditi põhjal arvamust selle raamatupidamise aastaaruande kohta. Viisime oma auditi läbi kooskõlas rahvusvaheliste auditeerimisstandarditega (Eesti). Nende standardite kohaselt on nõutav, et oleme kooskõlas eetikanõuetega ning planeerime ja viime auditi läbi omandamiseks põhjendatud kindluse selle kohta, kas raamatupidamise aastaaruanne on olulise väärkajastamiseta.

Audit hõlmab raamatupidamise aastaaruandes esitatud arvnaajajate ja avalikustatud informatsiooni kohta auditi tõendusmaterjali hankimiseks vajalike protseduuride läbiviimist. Valitud protseduurid sõltuvad vandeauditiitori otsustustest, sealhulgas hinnangust riskidele, et raamatupidamise aastaaruanne võib sisaldada pettustest või vigadest tulenevaid olulisi väärkajastamisi. Nende riskihinnangute tegemisel võtab vandeauditiitor arvesse sisekontrolli, mis on relevantne majandusüksuse raamatupidamise aastaaruande koostamisel ja õiglasel kajastamisel, kavandamiseks antud tingimustes asjakohaseid auditiprotseduure, kuid mitte arvamuse avaldamise eesmärgil majandusüksuse sisekontrolli tulemuslikkuse kohta. Audit hõlmab samuti juhtkonna poolt kasutatud arvestuspoliitika asjakohasuse ja tehtud arvestushinnangute põhjendatuse ning ka raamatupidamise aastaaruande üldise esitusviisi hindamist.

Usume, et auditi tõendusmaterjal, mille oleme hankinud, on piisav ja asjakohane aluse andmiseks meie auditarvamusele.

## Arvamus

Meie arvates kajastab kaasatud raamatupidamise aastaaruanne kõigis olulistel osades õiglaselt Sihtasutus LÄÄNE-VIRU ARENDUSKESKUS finantsseisundit seisuga 31.12.2011 ning sellel kuupäeval lõppenud majandusaasta finantstulemust ja rahavoogusid kooskõlas Eesti hea raamatupidamistavaga.

/digitaalselt allkirjastatud/

Enn Leppik

Vandeauditiitori number 57

Margit Leppik

Vandeauditiitori number 412

Auditiitorbüroo ELSS AS

(Nexia International liige)

Auditoorettevõtja tegevusloa number 59

Vanemuise 21a, Tartu 51014

02.05.2012

## Audiitorite digitaalallkirjad

Sihtasutus LÄÄNE-VIRU ARENDUSKESKUS (registrikood: 90003427) 01.01.2011 - 31.12.2011 majandusaasta aruandele lisatud audiitori aruande on digitaalselt allkirjastanud:

Allkirjastaja nimi	Allkirjastaja roll	Allkirja andmise aeg
ENN LEPPIK	Vandeaudiitor	02.05.2012
MARGIT LEPPIK	Vandeaudiitor	02.05.2012

## Tegevusalad

Tegevusala	EMTAK kood	Põhitegevusala
<b>Muud mujal liigitamata äritegevust abistavad tegevused</b>	<b>82991</b>	<b>Jah</b>

## Sidevahendid

Liik	Sisu
<b>Telefon</b>	<b>+372 3258028</b>
<b>E-posti aadress</b>	<b>info@arenduskeskus.ee</b>
<b>Veebilehe aadress</b>	<b>www.arenduskeskus.ee</b>